



基于图书馆，超越图书馆

BASED ON THE LIBRARY, BEYOND THE LIBRARY

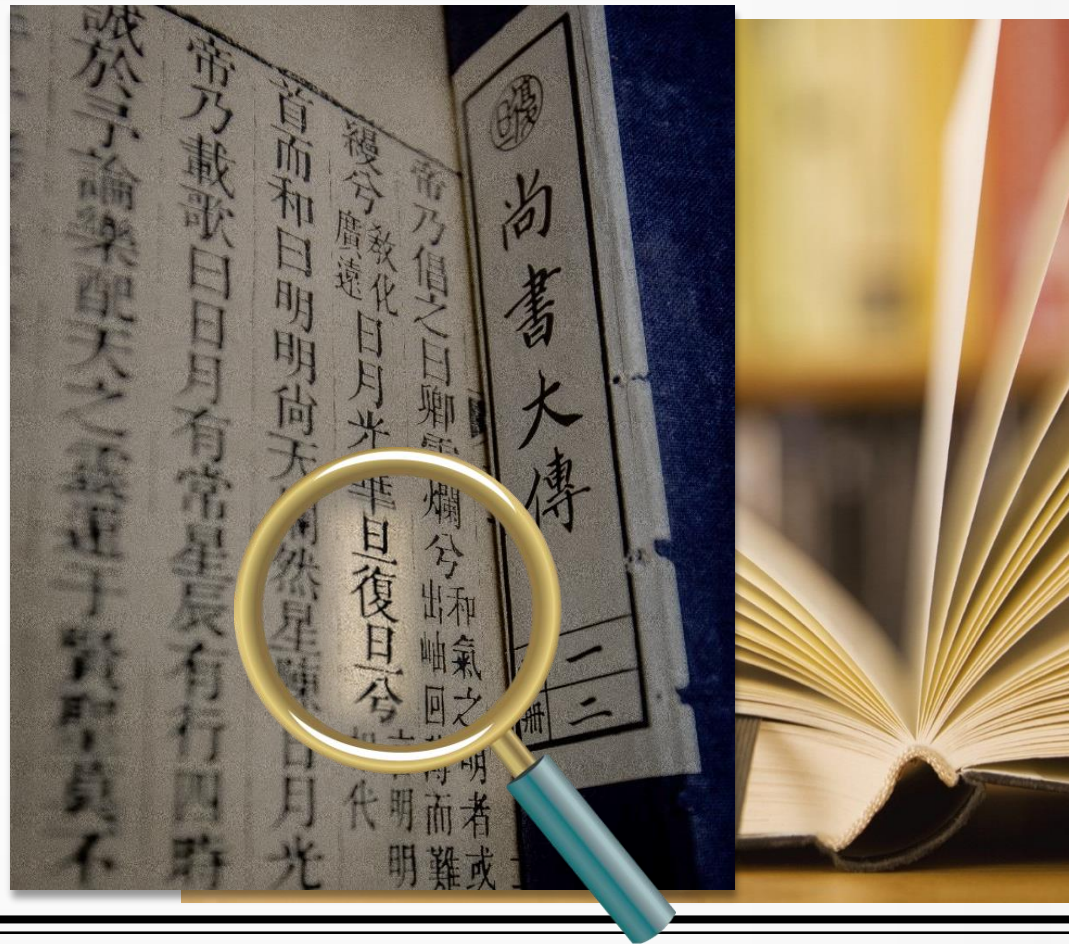
——转型发展下的特色资源规划与实践

PLANNING AND PRACTICE OF SPECIAL COLLECTIONS

复旦大学图书馆 严峰

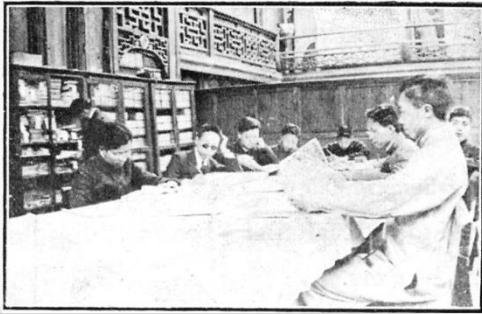
Dr. YAN Feng

2017年3月18日@中美高校图书馆发展论坛



复旦大学图书馆概览——历史

Glance at FDU Library : History



1918

戊午阅书社



1921-1930

弈柱堂一楼（复旦图书室）



1930-1958

仙舟图书馆

- 1918年成立的戊午阅书社，为复旦大学图书馆前身。
Wuwu reading room opened in 1918, which was the precursor of Fudan University Library.
- 2018年将迎来百年馆庆。
We will celebrate the 100th anniversary next year.

复旦大学图书馆概览——馆舍

Glance at FDU Library : Building and Space



1958

理科馆

6,440m²



1985

文科馆

12,095m²



2005

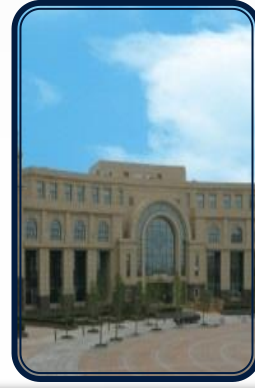
张江馆

8,805m²



古籍部

1,360m²



2008

江湾馆

19,212m²



2017

医科馆

18,225m²



2018

综合馆动工

当前情况：4校区，5馆1部，66097m²

复旦大学图书馆概览——馆藏

Glance at FDU Library : Collection

总馆藏(Collection) : **500余万**册(over 5 million volumes)

老特藏

(Traditional Special Collection) :

- 线装古籍**40余万**册 (善本**6万余**册))
- 珍贵老西文图书**8万余**册
- 民国时期图书**10万**册
- 外国原版教材**3.5万余**种
- 复旦人文库**8500**余册

新特藏 :

(Special Collections in recent years)

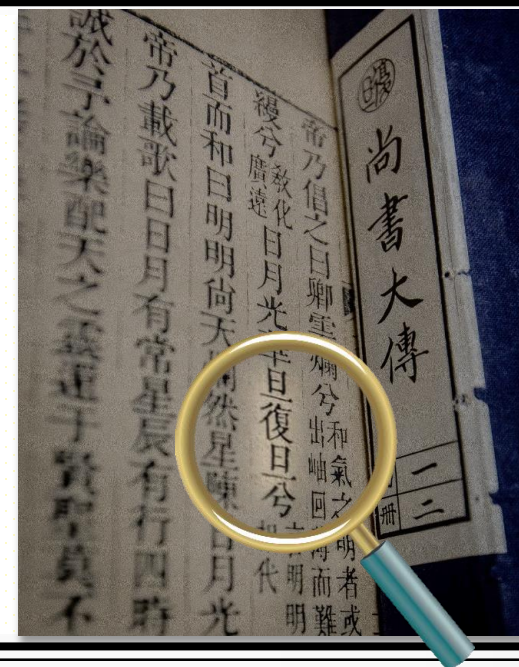
- 方志
- 年鉴
- 科研数据
-

大纲 Outline

- 1** WHY—困境与挑战 (Challenge)
- 2** WHAT—转型发展思路 (Strategy)
- 3** HOW—当代中国社会生活资料馆
- 4** HOW—人文社科数据研究所
- 5** HOW—古籍资源保护和研究的新探索



困境与挑战 CHALLENGES



面临的挑战——业界共性问题

Challenges in common



技术发展日新月异(Technology development)

用户需求不断变化(User demands changing)

资源同质化(Homogenization of resources)

服务依赖性降低(Outside competitors)

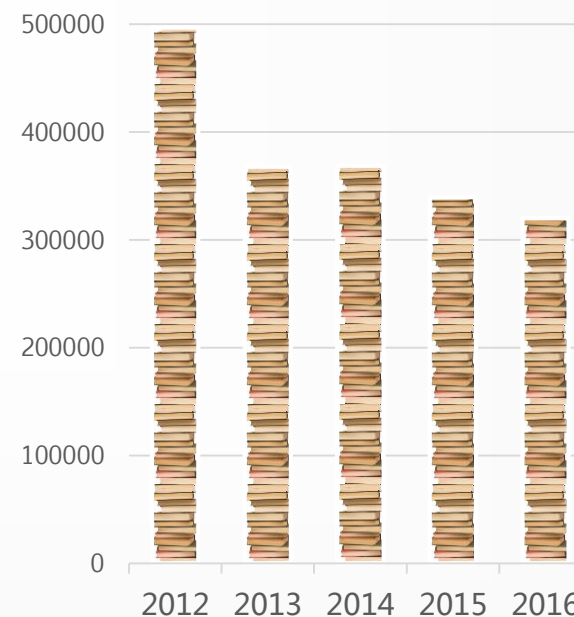
.....

传统图书馆功能趋弱(The function of the traditional library → weaken)

- 图书外借量持续下降；
- 期刊阅览量微乎其微；
- 咨询量逐年下降；
-

“信息资源中心”地位受到挑战

近年图书借阅量(



面临的挑战——复旦个性问题

Challenges: Specific issues at FDU



- 馆舍紧张(Space)
- 人员紧张(Staff)
- 经费紧张(Budget)



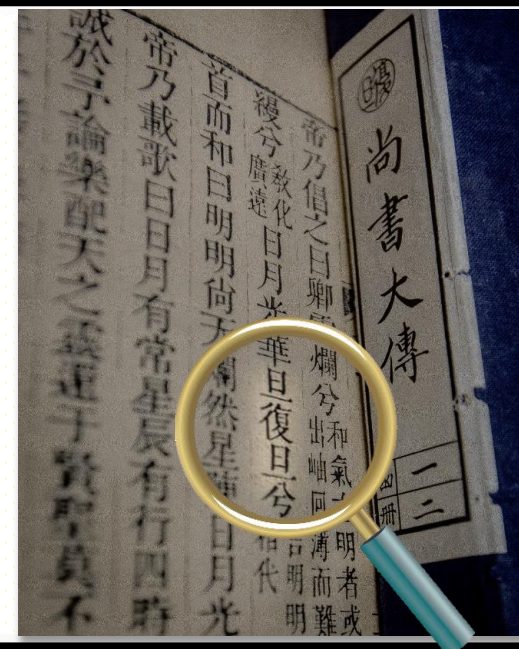
复旦大学图书馆何去何从？

What' s the future of FDUL?

- 如何定位发展目标、进行战略规划？
- 如何发挥图书馆的潜在优势？
- 如何发挥馆员的核心竞争力？
- 如何获得学校更多关注和支持？
-



转型发展思路 TRANSFORMATION



转型发展思路

Ideas about the transformation

1. 发挥图书馆核心竞争力(Enlarge the core competency of the library)

- 人员的核心能力(the professional skill)
- 特色资源的价值挖掘(the value of the special collections)
- 图书馆作为综合性平台对学科的支撑和整合作用 (unique role to support and integrate multi-subjects)

2.与学校中心工作紧密结合(Fasten to the University's core tasks oriented)

- 拉近图书馆与学校中心工作的距离(University's core tasks oriented)
- 自我加压，主动对接学校发展战略(Involved in the University strategic actions)

3.有所为，有所不为(Balance to do and not to do)

- 加强研究和教学的功能布局(planning the teaching and researching function)
- 加强学科发展急需特色资源建设(Special collection development)
- 基础业务外包（上架、验收等）(outsourcing simple business)
- 拓展技术应用（RFID应用、自助借还取代人工服务）(applying new technology)

转型发展对策

Actions

1. 明确定位 Definition & Orientation



《普通高校图书馆规程》

“高等学校图书馆是**为教学和科学研究服务的学术性机构**，是学校信息化和社会信息化的重要基地。”

University and College libraries are academic organizations served for teaching, learning and researching.



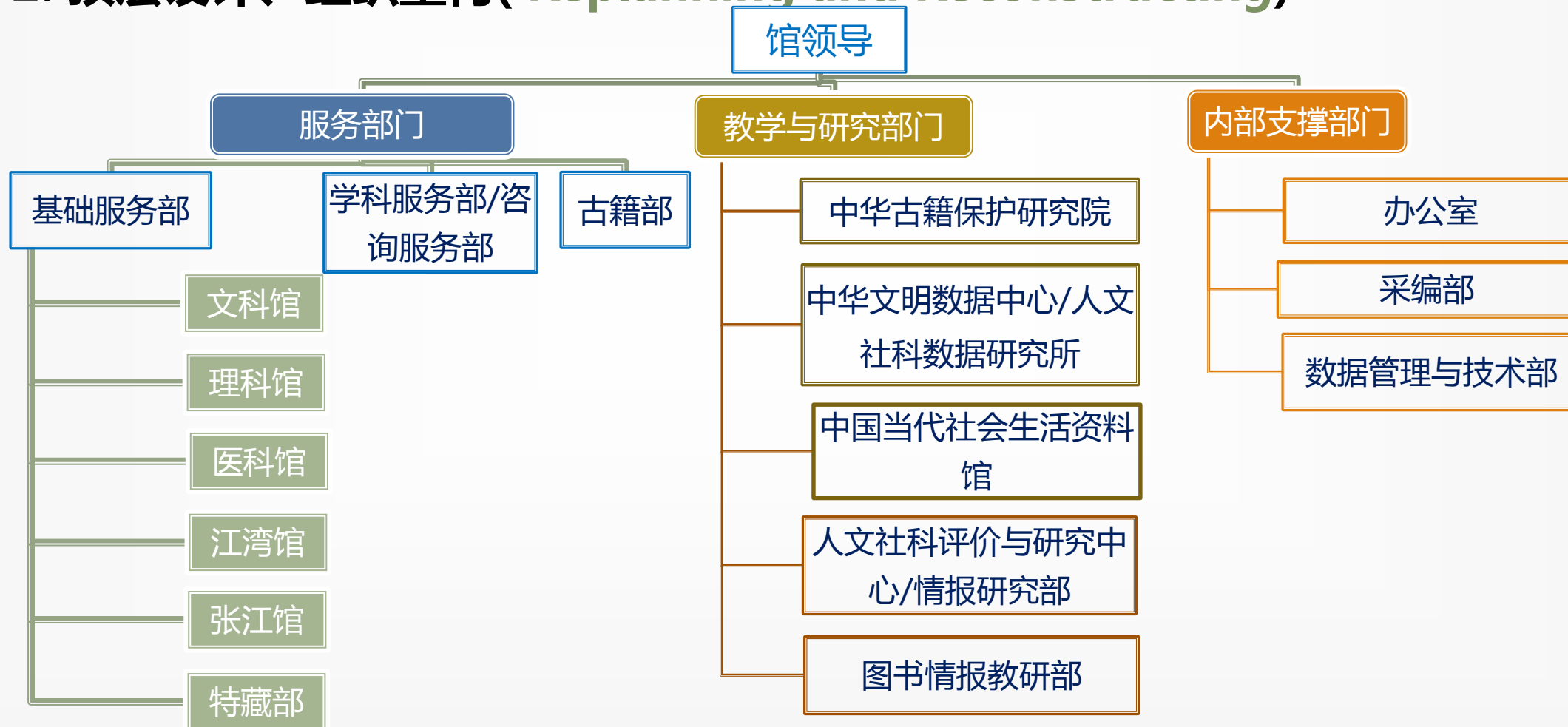
《复旦大学图书馆战略规划》

复旦大学图书馆是**集服务、教学、研究为一体的综合性学术机构**。

FUDL is the comprehensive academic organization with the functions of services, teaching and research.

转型发展对策 Actions

2. 顶层设计、组织重构(Replanning and Reconstructing)



转型发展对策

3. 服务再规划——深化学科服务，与学校教学科研更紧密集合

Replanning the service: Subject librarians closely served for teaching, learning and research

4. 资源再规划——建设特色资源，发挥学术基础支撑平台作用

Replanning the resources: Making full use of the special collections

围绕学校战略，着力以下**特色资源**的规划和建设(key areas)：

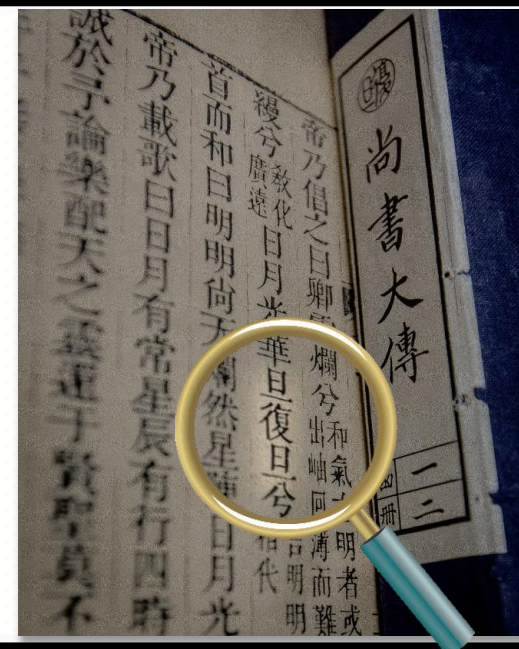
- 中国当代社会生活资料(materials of social life in contemporary China)
- 人文社会科学数据（包括文献数据与非文献数据）(Social Sciences and Humanities data)
- 中文古籍资源保护与利用研究（Preservation, conservation and research on Chinese old materials）



3

当代中国社会生活资料馆

MATERIALS OF SOCIAL LIFE IN CONTEMPORARY CHINA



社会生活资料的挖掘和服务

Make the social life materials more valuable

社会生活资料是指包括基层政府、企事业及其他单位所制作但没有纳入正式档案系统并流入到社会的资料、家庭与个人写作的资料。这类资料十分具体、充满细节、直接涉及普通人的日常行为，而且90%以上都是手写材料，是理解1949年以来当代中国人社会生活实践的难得资料。

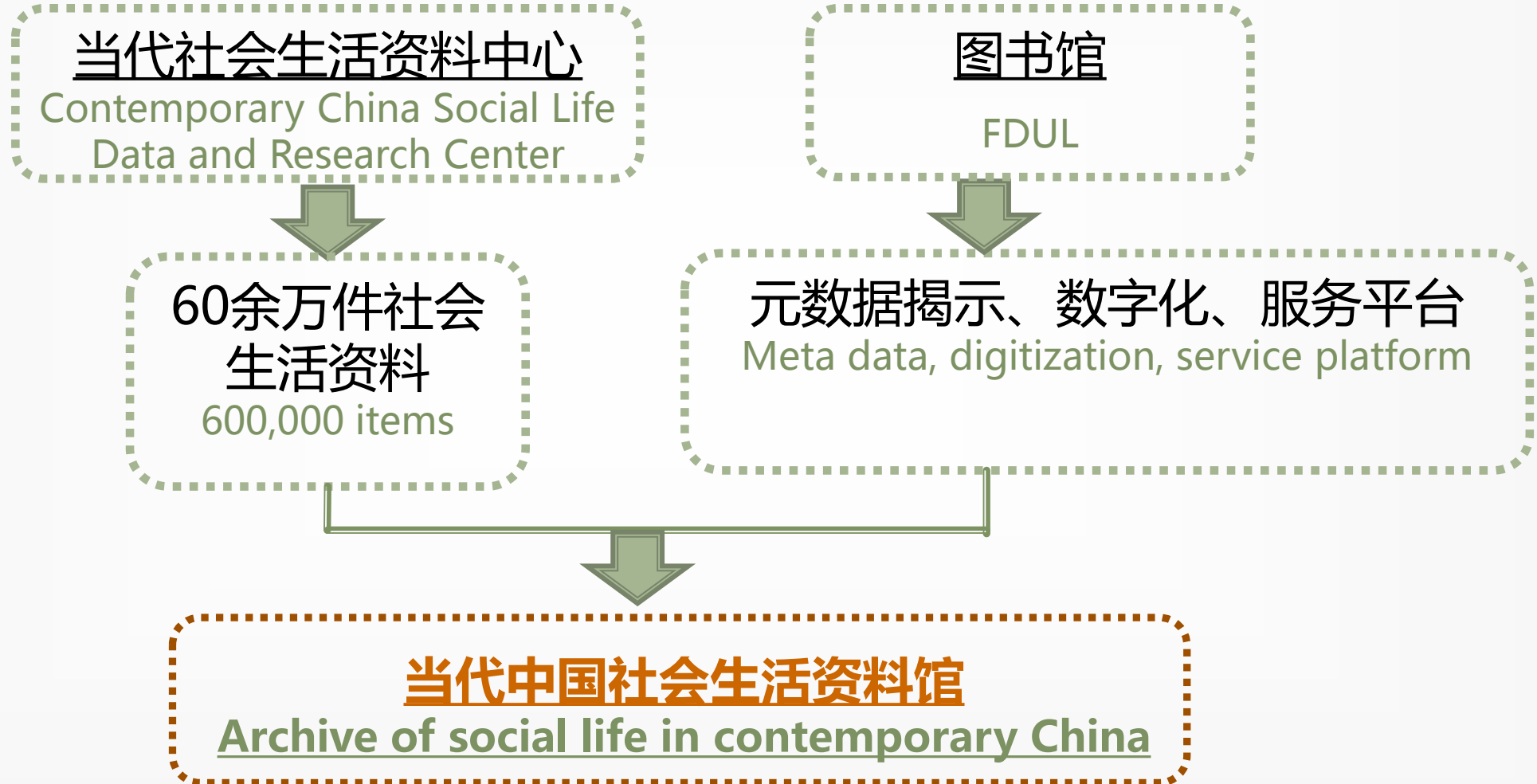
Social life materials are kinds of informal materials produced by governments, various institutions, families and individuals. SLF are of great value for getting the fact of the normal people's life in that period.



张乐天，复旦大学社会学教授，复旦大学当代中国社会生活资料中心主任。自1988年开始收集散落的社会生活资料，近年来，复旦大学给与特别资金支持，截止到目前，已经搜集到各类资料60余万件，包括书信31万多封，日记3200册，10多个生产大队的详细、完整的会计、统计资料，基层政府文书资料约10万件，企事业单位文书资料约9万件，工会、共青团等群众组织文书资料等。

当代中国社会生活资料馆

Archive of social life in contemporary China



当代中国社会生活资料联盟

Alliance of collections about social life in contemporary China

以复旦大学现有的文献资源为基础，结合当代中国社会生活研究者及相关机构，由图书馆作为主体机构共同建设“当代中国社会生活资料联盟”：

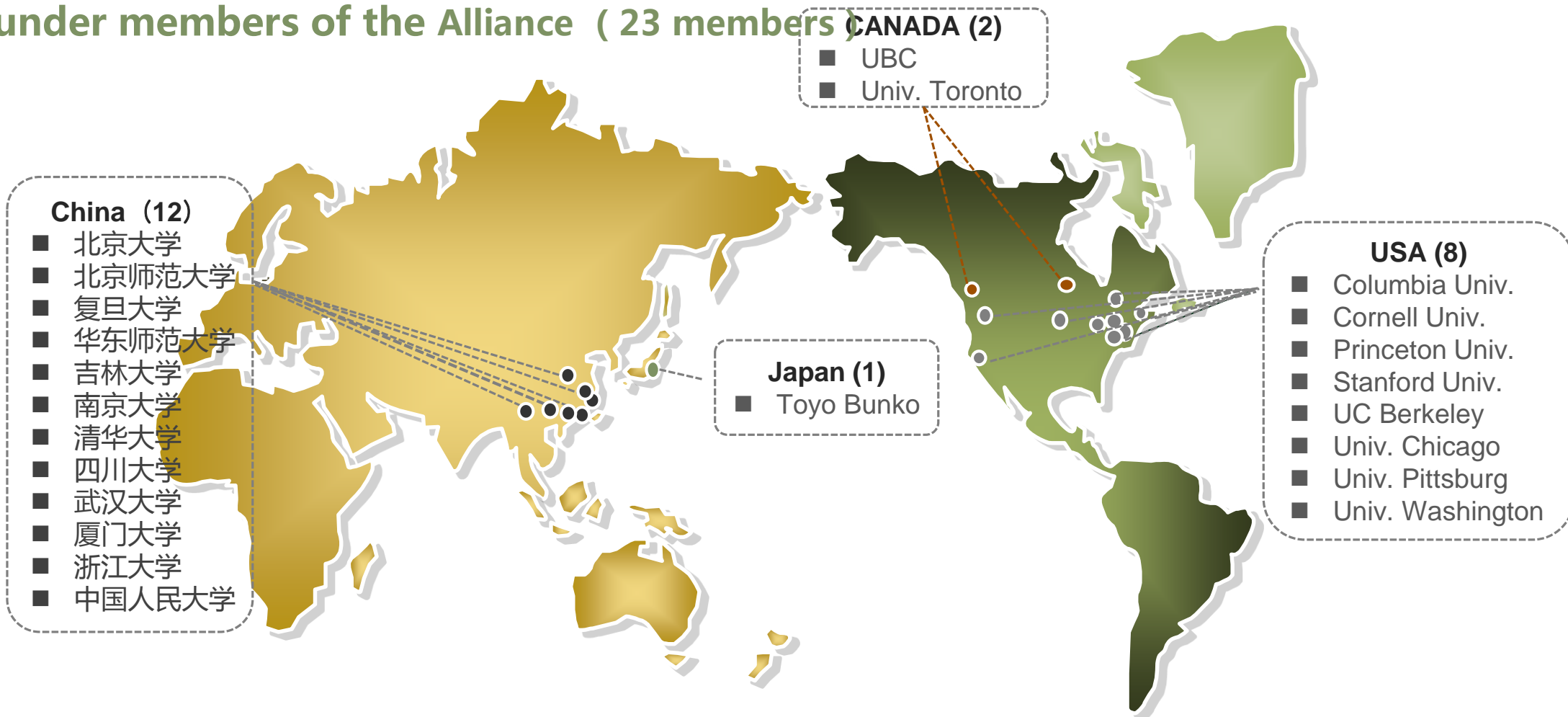
- 建设“当代中国社会生活资料共享平台”，为研究当代中国社会生活的学者及普通世人了解、研究中国的实际需求提供服务。
- 本着共建共享、互惠互利原则，一事一议，分专题、阶段实施，逐步扩大，建立标准化的全球社会生活资料服务体系。
- 建立“当代中国社会生活资料共享联盟”秘书处（暂设复旦大学），统一协调各项具体工作。
- 每两年召开一次“当代中国社会生活资料收藏整理与分析研究”国际学术研讨会。
- 每年开展一次“当代中国社会生活资料理解与分析”培训。



当代中国社会生活资料联盟签约合影

当代中国社会生活资料联盟发起单位

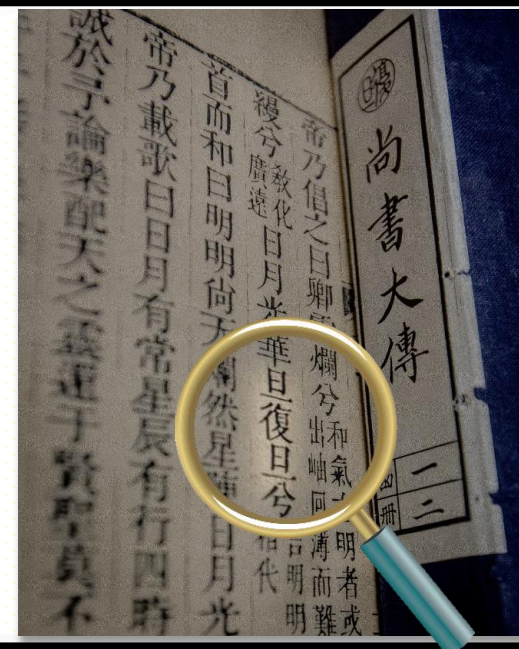
Founder members of the Alliance (23 members)





4

人文社会科学数据研究所 DATA PORTAL OF SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES



1. 复旦大学社会科学数据平台

Fudan Univ. Dataverse Network of Social Sciences

- 2012年初启动，目的通过整合和开发全校学术数据资源，构建学校人文社会科学数据库建设平台，为复旦大学履行大学传承、记录文明的职责和成为“国家智库”提供基础性的支撑。
- 目前已整合**75**个数据集，**2123**个数据文件。
- 2014年10月，由复旦大学牵头，国内九家高校（复旦、清华、北大、上交大、浙大、武大、北理工、同济、上外）共同发起成立“**中国高校图书馆研究数据管理推进工作组**”，秘书处设立在复旦大学。
- 2014年12月29日，复旦大学社会科学数据平台正式上线。

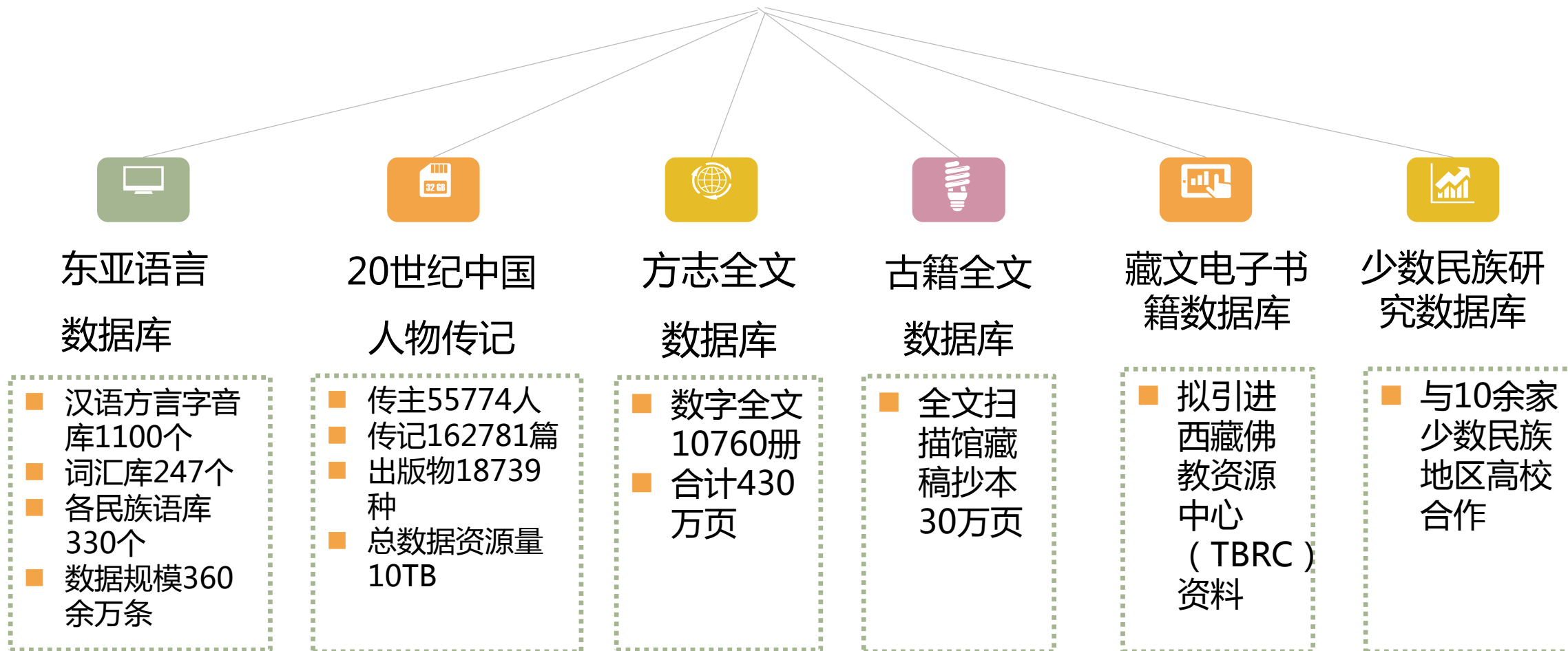


2. 中华文明数据中心（人文平台）

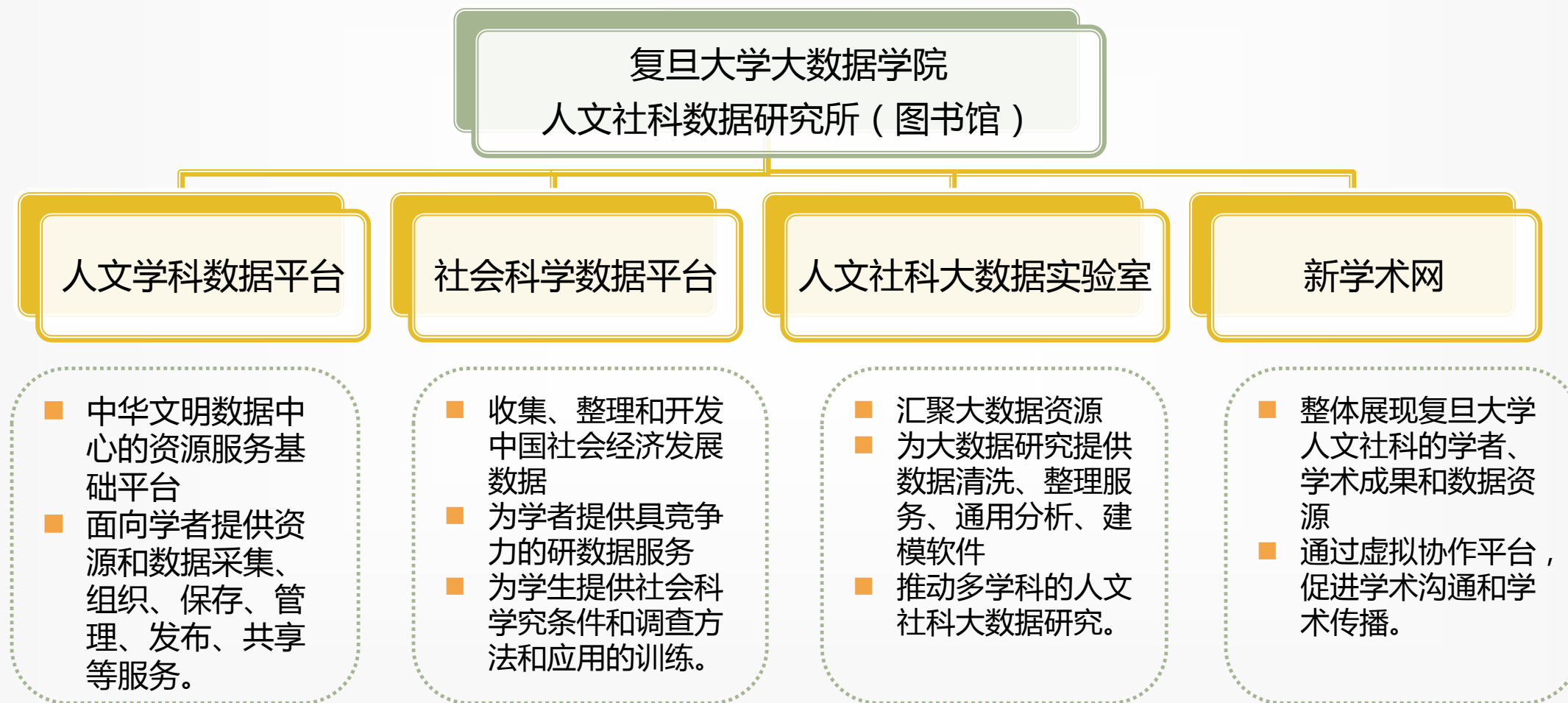
Data portal of Chinese Civilization

- “互联网+学术”
Internet+
- 依托复旦人文社会学科群优势
Strong in SSH
- 汇聚复旦大学最具特色、最具影响力的学术资源与研究成果
(Integrating featured and important research output)
- 以中华上下5000年为历史纵轴，以56个民族历史发展文献、资料为建设内容
focusing on the content covering 5000-year history, 56 Ethnic Groups.
- 打造中华文明研究国际化数据平台
Creating an international portal of Chinese civilization data
- 服务全球中华文明学术研究和国家“一带一路”战略
Serving for the global related research and national strategy

2. 中华文明数据中心 (Data center of Chinese Civilization)



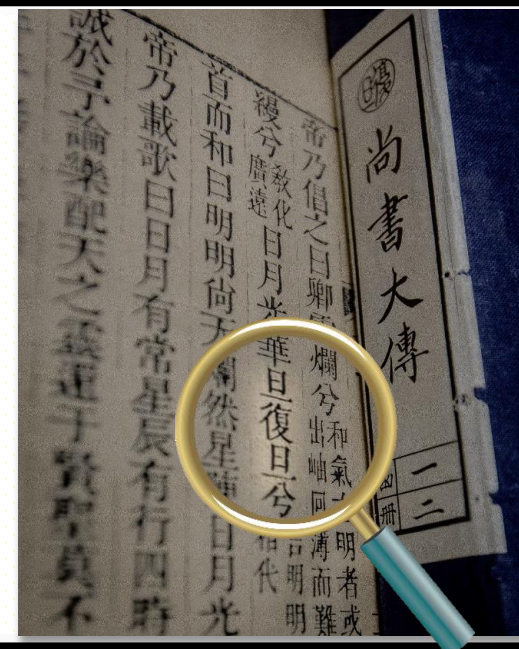
3. 人文社科数据研究所(Institute of SSH data)





4

古籍资源保护和研究的新探索 PRACTICE OF PRESERVATION, CONSERVATION AND RESEARCH ON CHINESE OLD MATERIALS



古籍资源保护与研究

Preservation and research on ancient books

基于特色资源——40万册古籍收藏

Based on: Ancient books

专业人员——古籍版本、编目与修复专业人员

Professional: Specialists in cataloging and preservation related to ancient books

缘起：

- 2013年12月30日，习近平总书记做出关于“要系统梳理传统文化资源，让收藏在禁宫里的文物、陈列在广阔大地上的遗产、书写在古籍里的文字都活起来”的指示
- 《中共中央关于深化文化体制改革 推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》指出“文化是民族的血脉，是人民的精神家园”，提出“建设优秀传统文化传承体系，弘扬中华优秀传统文化”的目标。
- 古籍资源保护、修复意义重大，时不我待

古籍资源保护与研究

Preservation and research on ancient books

- 整合校内力量，建设跨学科研究平台——中华古籍保护研究院
 - 杨玉良院士牵头
 - 古籍所、史地所、文博学院等文献学研究相关机构联合
- 取得业界支持，服务国家战略
 - 获得国家古籍保护中心支持
 - 设立古籍修复技艺传习所
 - 设立国家古籍保护人才培养基地
- 发挥综合学科优势，探索古籍保护新途径
 - 生命科学院、化学系、高分子、材料、文博系等相关专业协同创新，现代科技+传统对象有机结合
 - 科技修复新方向

成立中华古籍保护研究院

Institute of Chinese Ancient Books Preservation and Conversation

初创阶段
(2014)

快速发展
(2015-2016)

稳步发展
(2017-)

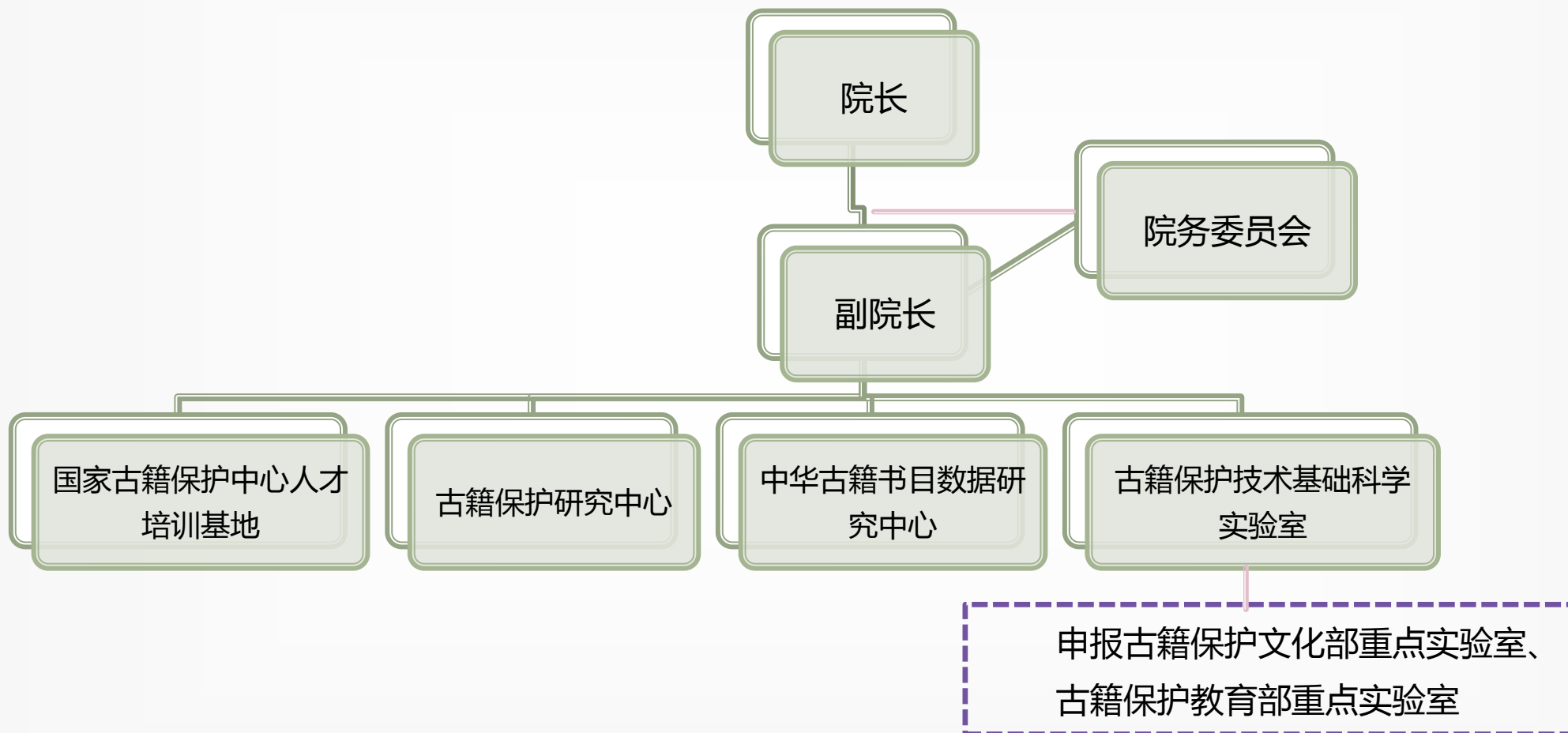


着力人才培养
拓展实践基地
人才快速引进
扩大国际交流
争取外部资源

重点推进实验室工作

组织架构

Organization Chart of the Institute



古籍修复人才培养

MLIS, PhD, and Post Doctoral program

- **2015年**，古籍保护与修复专业招生，**25位**专业硕士在读
- “国家级古籍修复技艺传习中心复旦大学传习所”正式挂牌成立
- 设立上海图书馆、扬州古籍线装有限公司、扬州市图书馆、浙江图书馆等多家专业硕士实践基地
- “古籍编目实践课”获得研究生院专业学位课程建设创新项目
- **2016年**开始，与相关学科联合招收博士后
- **2017年**高分子材料与文献学方向古籍保护博士生招生

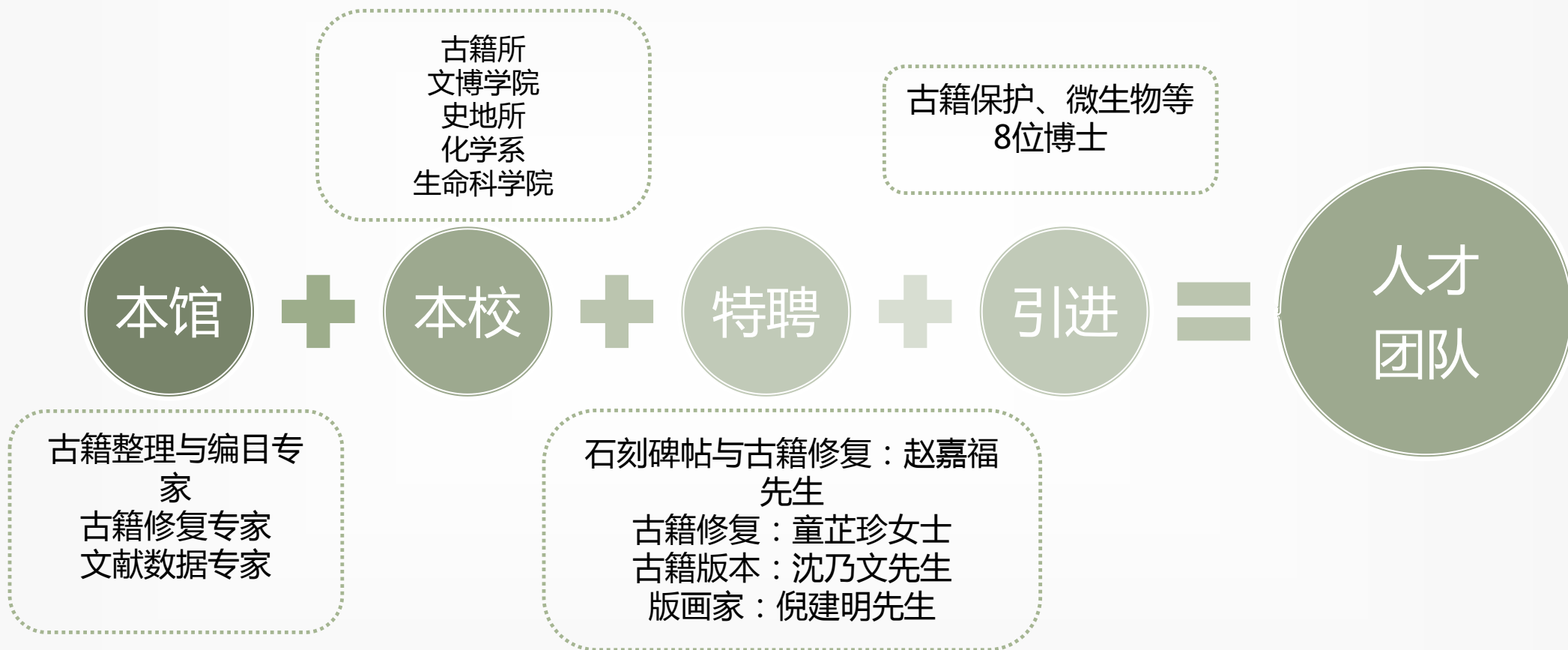


日本宇陀纸制作坊学习



团队建设

Team Building



争取外部资源

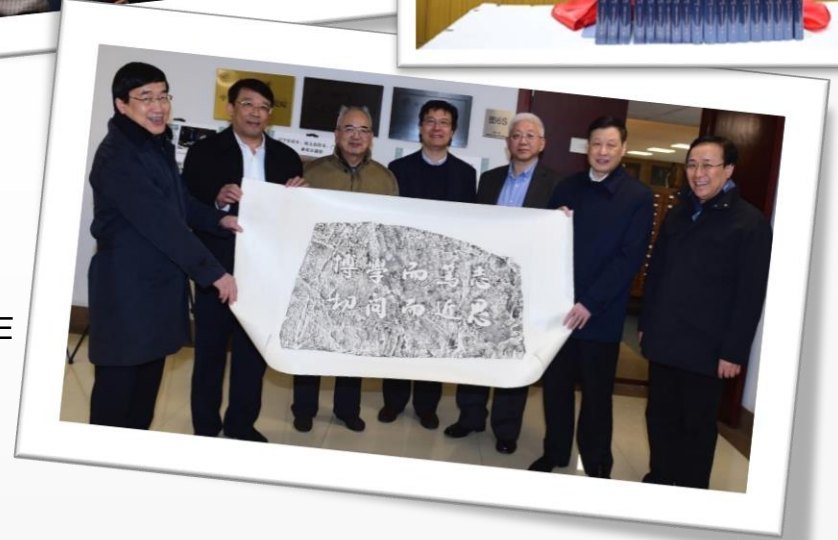
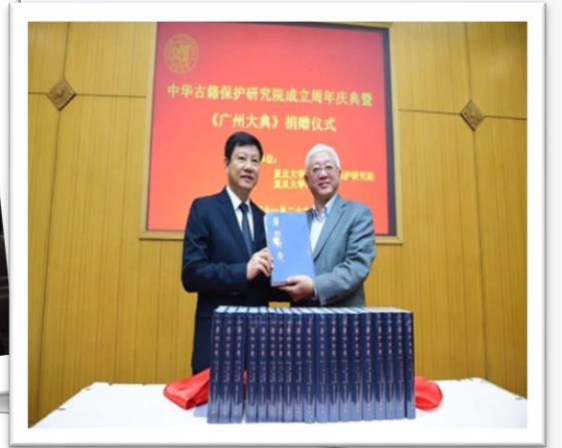
Seek for external support

■ 捐赠(Donation)

- 公牛集团600万古籍保护专项基金资助、3万余枚木活字
- 获赠《广州大典》
- 刘冰先生捐赠的清乾隆仿澄心堂纸等珍贵文物与文献
- 苟燕楠先生捐赠家乡洮砚石(研究院的奠基石)
-

■ 合作(Cooperation)

- 与兰溪市合作，启动“李渔研究资料中心”建设
- 公牛资助建设“虞洽卿资料与研究中心”、“国家级古籍修复技艺传习中心复旦大学传习所”
- 与开化县合作，签订“开化纸传统技艺恢复及保护开发”项目战略合作协议
- 获广州市300万支持，合作研发“古籍脱酸仪及溶液启动”项目
-



古籍资源保护（一）

Progress in Preservation and Conservation (Part I)

古籍人才培养

- 第一届古籍保护人才培养高峰论坛
- 第十期全国古籍鉴定与保护高级研修班
- 古籍保护专业硕士研究生教学
- 与各地图书馆、博物馆、古籍印刷行业合作建设实践基地



古籍书目整理与研究

- **完成图书馆古籍普查目录数据整理工作**
1912年前古籍21873部196873册，已提交国家古籍保护中心，计划由中国国家图书馆出版社出版。
- **完成“国家珍贵古籍名录”第1-4批(11375部)数据分析和CHGIS显示功能演示**



古籍资源保护研究（二）

Progress in Preservation and Conservation (Part II)

古籍保护材料与技术研究

关注纸张强度、寿命的研究，纸张保护新技术新材料的研究

▪ 古籍脱酸仪及溶液研究

广州市拨款1000万，由研究院与《广州大典》研究中心、中山大学、国家图书馆合作研发。

▪ 开化纸传统技艺恢复与保护开发

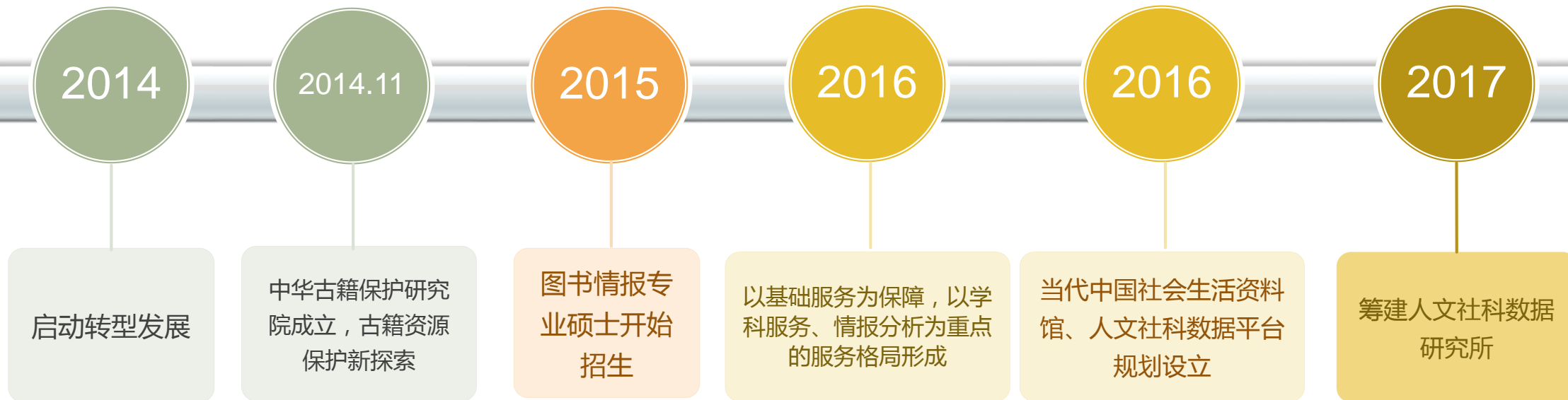
前期完成了文献资料收集和梳理、征集古籍古纸实物比对和检测、造纸相关实地调查和采样、造纸原料的准备，接续将着力开展蒸煮制浆和抄纸工艺的科学研究，为传统工艺的恢复做好准备。

▪ 举办学术讲座与研讨：古籍写印材料科学问题工作坊、古籍保护基础科学与技术系列学术讲座。



总结

Conclusion



复旦图书馆的探索：

- 1、新需求，新资源——信息时代背景下以数据化、共享化为特征的资源平台
- 2、以学校教学、科研、学科发展为主要服务目标
- 3、集服务、研究、教学为一体综合性学术机构

谢谢
Thanks

